



# Årsredovisning

1 januari – 31 december 2025



**Dokumentnamn**

|                                       |                                  |
|---------------------------------------|----------------------------------|
| Typ av dokument: Årsredovisning       | Beslutad av: Förbundsdirektionen |
| Diarienummer: 5010-2026-000333-022 §4 | Antagen av:                      |
| Datum för beslut: 2026-02-24          | Senast uppdaterad:               |
| Relaterade styrdokument:              |                                  |

**Räddningstjänsten Fyrbodal**

Telefon 010-705 40 00  
E-post [info@rtjfyrbodal.se](mailto:info@rtjfyrbodal.se)  
Webb [www.rtjfyrbodal.se](http://www.rtjfyrbodal.se)

# Innehåll

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Förord</b>                                             | <b>3</b>  |
| <b>Förvaltningsberättelse</b>                             | <b>5</b>  |
| Översikt över verksamhetens utveckling                    | 5         |
| Den kommunala koncernen                                   | 6         |
| Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning | 7         |
| Händelser av väsentlig betydelse                          | 9         |
| Styrning och uppföljning av verksamhet                    | 15        |
| God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning         | 16        |
| Balanskravsresultat                                       | 19        |
| Väsentliga personalförhållanden                           | 20        |
| Förväntad utveckling                                      | 22        |
| <b>Ekonomisk redovisning</b>                              | <b>25</b> |
| Resultaträkning                                           | 25        |
| Balansräkning                                             | 26        |
| Kassaflödesanalys                                         | 27        |
| Notförteckning                                            | 28        |
| Driftsredovisning                                         | 34        |
| Investeringsredovisning                                   | 37        |

# Förord

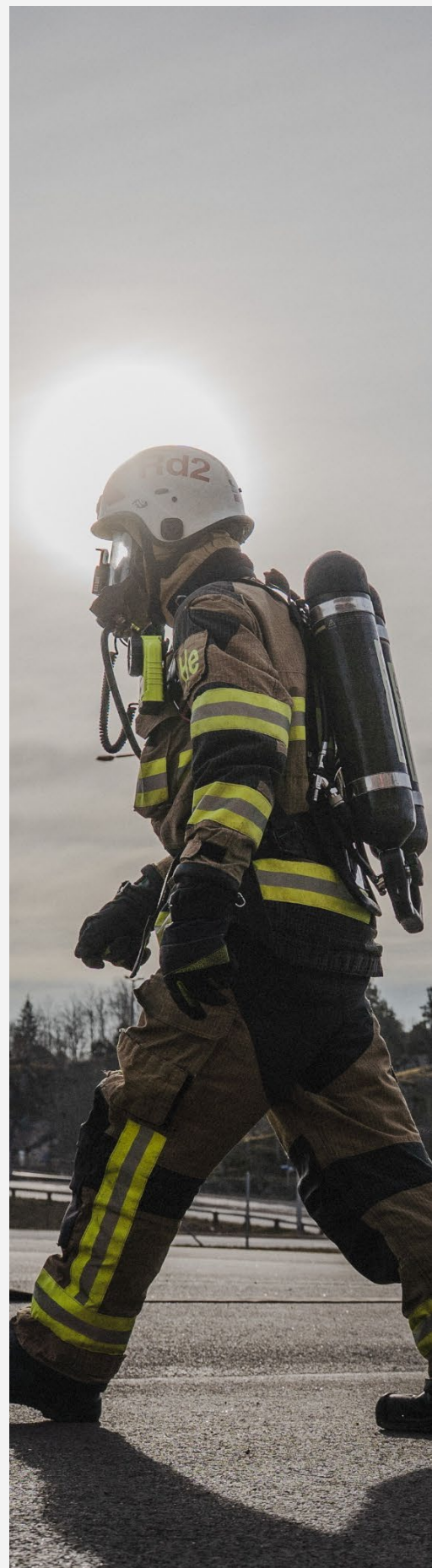
Verksamhetsår 2025 har på många sätt varit ett av de mest utmanande och föränderliga år för räddningstjänstverksamheten i våra medlemskommuner på mer än 30 år. På samma sätt har det varit ett viktigt steg för att skapa en effektiv och robust räddningstjänstorganisation som klarar av en utmanande hotbild både nu och i framtiden.

För att klara av verksamhetsövergången från två kommunalförbund till ett har det första omställningsåret 2025 krävt både snabba och många beslut. Ekonomin har varit utmanande då mycket stöd krävs från externa parter och våra medlemskommuner för att slå ihop IT-system och skapa rätt förutsättningar för organisationen. Verksamhets- och arbetsmiljömässigt har det varit lika utmanande att på kort tid sammanfoga två organisationers rutiner och arbetssätt med bibehållen funktionalitet och säkerhet. Med tanke på räddningstjänstverksamhetens riskfyllda arbetsmoment och ett år med flertalet stora och komplexa räddningsinsatser har året utmanat organisationen.

Inför 2025 fick Räddningstjänsten Fyrbodal (RFBD) en ökad driftsbudget från medlemskommunerna för att täcka ökade hyreskostnader hänförliga till Uddevalla brandstation samt behov av ökad bemanning på de tre heltidsstationerna. Behovet av ökad bemanning beror på förändrade regler för schemaläggning samt stora behov av att säkerställa förmågan till utbildning och övning. Behovet blev dock inte täckt fullt ut, vilket gjorde att 3 mkr saknades för 2025.

Utifrån ovanstående perspektiv visar RFBD ett starkt resultat på +0,4 % (0,9 mkr). Inga medlemsbidrag gavs till förbundsbildningskostnader under 2025 vilket har inneburit starka tillfälliga åtgärder för att motverka ett stort negativt resultat. Under året har sammanslagningen kostat 4,1 mkr. Den absolut största kostnadsposten är en sanktionsavgift för bristande säkerhetsskydd för Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund på 2 mkr. Den andra största kostnadsposten är 1,1 mkr som är IT-relaterade kostnader för systembyten, hårdvarubyte med mera. Det innebär att verksamheten har klarat av tillfälliga besparingar på flera miljoner kronor (>7 mkr) för att klara balanskravet.

Räddningstjänsten Fyrbodal har ansvarat för likvideringen av Räddningstjänsten Mitt Bohuslän med ett positivt resultat som kommer betalas ut till medlemskommunerna. Likvideringen har gjorts med minimala kostnader förutom arbetstid för personalen i RFBD.



Verksamhets- och arbetsmiljömässigt har RFBD tagit stora steg framåt trots vakanser på dagtidstjänster för att bättra på det ekonomiska resultatet. Med utgångspunkt i förbundsutredningen från 2022 har effekterna av förbundssammanslagningen utvärderats för att se vilka tidiga vinster förbundssammanslagningen har gett. Följande vinster har visat sig:

- Genom naturlig personalrotation har dagtidstjänster kunnat förändras vilket har skapat både en mer specialiserad och robust organisation.
- Vid vakanta tjänster har det mottagits många fler ansökningar från kompetenta arbetsökande jämfört med tidigare.
- Genom den nya organisationen har antalet chefstjänster minskat jämfört med tidigare men med en bättre arbetsfördelning och säkerställd arbetsmiljö.
- Utbildnings- och övningsverksamheten som säkerställer verksamheten har kunnat öka sin effektivitet, omfattning och kvalitet.
- Administrativt arbete har minskat och en stark höjning i digitalisering av personaladministration har genomförts.
- Med anledning av förändrade dygnsvilotider har samdriften av de tre brandstationerna med heltidspersonal gjort att verksamheten har kunnat upprätthållas på en laglig nivå. Utan samdriften hade det varit omöjligt för de tidigare räddningstjänstorganisationerna.

Samtidigt som RFBD har skapats, har vårt omvärldsläge och hotbild fortsatt förändrats mot det sämsta sedan andra världskrigets slut. Händelser som har kopplingar till grova kriminella handlingar ökar i vårt område. Förberedelserna för räddningstjänst under höjd beredskap och krig påskyndas. Utifrån dessa parametrar har räddningstjänstverksamheten ett stort behov av att fortsätta utvecklas i snabbare takt.

De två tidigare räddningstjänstorganisationerna hade inte förmågan att upprätthålla verksamheten på en laglig nivå. För att komma i kapp kommer det ta flera år och kommer att medföra ökade kostnader. Men utifrån skapandet av RFBD har grundplattformen för att kunna utveckla verksamheten skapats för att inom några år uppnå en effektiv och robust räddningstjänstorganisation som klarar av en utmanande hotbild både nu och i framtiden. Läs mer under rubriken "Förväntad utveckling" för att se de nu kända kraven som utmanar räddningstjänstverksamheten.



# Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelse lämnar Räddningstjänsten Fyrbodals (RFBD) information om förvaltningen av kommunalförbundet i enlighet med 11 kap. lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, samt rekommendation 15 från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av RFBD:s verksamhet januari-december 2025.

## Översikt över verksamhetens utveckling

För att få en bild av förbundets ekonomiska ställning, redovisas över en femårsperiod mått från resultaträkning, kassaflödesanalys samt balansräkning. Åren 2021 till och med 2024 avser en sammanslagning av de två tidigare förbunden och kan därför inte betraktas som fullt jämförbara med förbundets finansiella utveckling framöver.

| Verksamhetens utveckling<br>(tkr där inget annat anges) | 2025      | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Folkmängd i förbundsområdet                             | 195 659   | 195 899   | 196 461   | 197 012   | 196 550   |
| Verksamhetens intäkter                                  | 252 127   | 246 650   | 230 294   | 199 503   | 199 925   |
| Verksamhetens kostnader                                 | - 251 262 | - 258 061 | - 233 310 | - 201 474 | - 198 454 |
| Årets resultat                                          | 865       | - 11 411  | - 3 016   | - 1 971   | 1 470     |
| Soliditet                                               | 38,3%     | 27,0%     | 23,6%     | 31,4%     | 32,2%     |
| Investeringar (netto), exkl. Övertagande                | 23 426    | 18 850    | 22 047    | 10 250    | 13 252    |
| Självfinansieringsgrad                                  | 85,3%     | 0%        | 13%       | 100%      | 42%       |
| Långfristig låneskuld                                   |           | 325       | 972       | 1 563     | 2 186     |
| Antal anställda                                         | 475       | 439       | 448       | 448       | 432       |



## Den kommunala koncernen

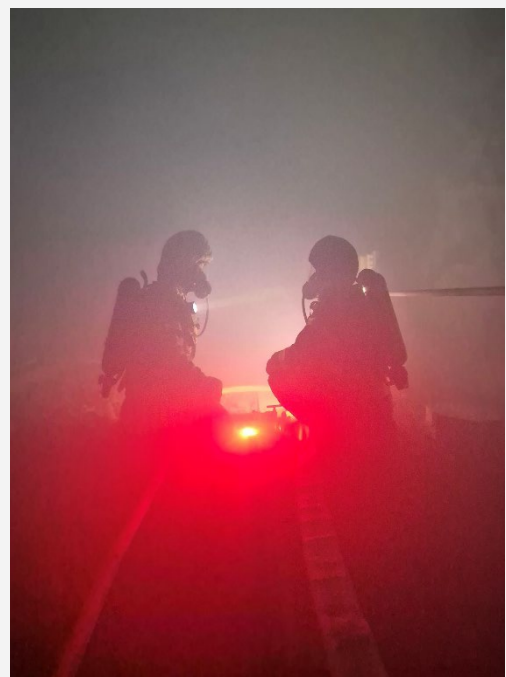
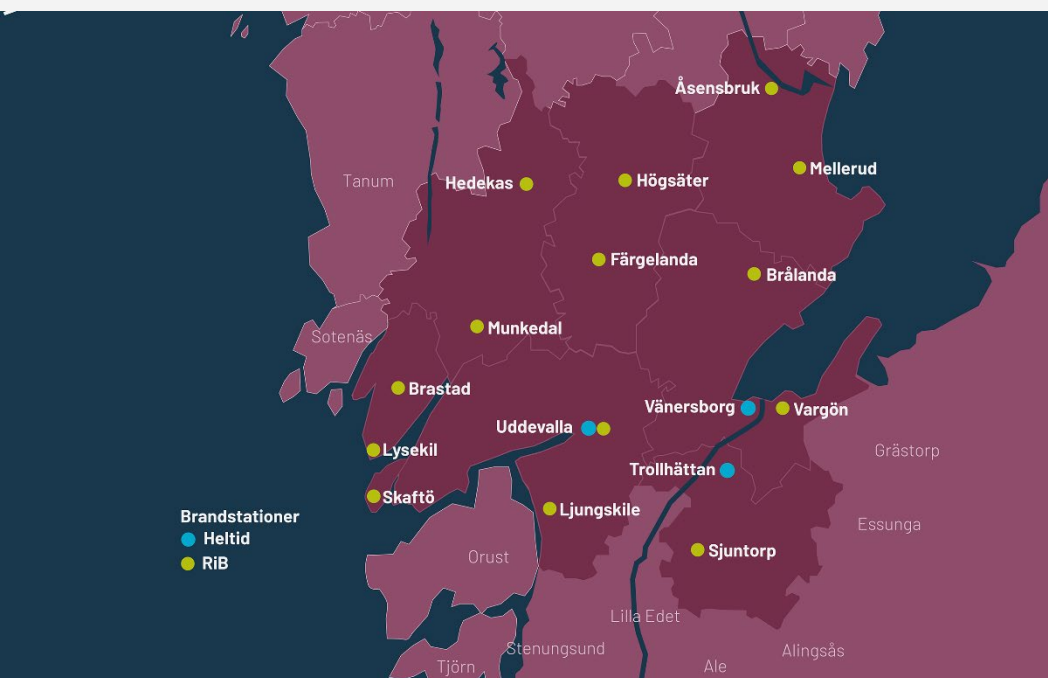
Räddningstjänsten Fyrbodalen är ett kommunalförbund som genom myndighetsutövning, förebyggande arbete, information, utbildning och räddningsinsatser medverkar till att skapa en trygg och säker miljö för människor att vistas i. Förbundet ansvarar för att tillhandahålla en effektiv räddningstjänst i de sju medlemskommunerna, Trollhättan, Uddevalla, Vänersborg, Lysekil, Mellerud, Munkedal och Färgelanda.

Styrande lagstiftningar är lag (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO), lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor (LBE) och övriga bestämmelser för kommunal verksamhet.

Verksamheten styrs av en förbundsledning vars medlemmar är tillsatta av de sju medlemskommunerna. Direktionen består av två ledamöter och två ersättare från varje kommun. Verksamheten leds av förbundsledningen som är verkställande tjänsteperson och tillika räddningschef. Förbundet är organiserat i en räddningsstab, förebyggandeavdelning, räddningsavdelning och en förbundsstab.

Förbundets säte är i Trollhättan. Förbundsledning, förbundsstab, förebyggandeavdelning och räddningsavdelning samt förbundets heltidsstyrkor är placerade på brandstationerna i Trollhättan, Uddevalla och Vänersborg.

I Munkedal och Lysekil finns teknisk personal som sköter bilvård åt kommunerna under dagtid. Utryckningsstyrkor med räddningstjänstpersonal i beredskap, RiB (deltidsbrandmän), finns i Brastad, Brålanda, Färgelanda, Hedekas, Ljungskile, Lysekil, Mellerud, Munkedal, Sjuntorp, Skaftö, Uddevalla, Vargön och Åsensbruk.



# Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

## Riskmatris

Förbundet har valt att övergripande presentera de mest väsentliga riskerna som identifierats för Räddningstjänsten Fyrbodol (RFBD) i följande tabell.

| Område                        | Identifierad risk                                                                                    | Organisatorisk enhet                      | Hantering av risk                                                                                                        |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Omvärld</b>                |                                                                                                      |                                           |                                                                                                                          |
| Krig                          | Kriget i Ukraina är omvälvande för hela rikets säkerhetsordning och påverkar även förbundets arbete. | Förbundövergripande                       | Omvärldsbevakning och anpassning till de riktlinjer och direktiv som väntas från MCF och andra myndigheter.              |
| Bemannning                    | Svårigheter att rekrytera och behålla personal. Brist på arbetskraft.                                | Förbundövergripande                       | Arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare.<br><br>Ökad samverkan med medlemskommunerna.                              |
| <b>Verksamhet</b>             |                                                                                                      |                                           |                                                                                                                          |
| Fordon                        | Långa leveranstider vid nyanskaffning.                                                               | Förbundövergripande<br>Räddningsavdelning | Reviderad fordonsplan.<br>Planera investeringarna långsiktigt.                                                           |
| Räddningslednings-system      | Utökade krav på systemledning samt på stab och ledning vid räddningsinsatser.                        | Förbundsövergripande                      | Utbildning och övning.<br><br>Teknikutveckling.<br><br>Samverkan genom avtal.                                            |
| Miljömässig utveckling        | Efterlevnad av miljökrav                                                                             | Förbundsövergripande                      | Utbildning och övning.<br>Teknisk anpassning.<br>Samverkan med medlemskommunerna.                                        |
| Status på våra brandstationer | Flertalet av brandstationerna har stora brister för både verksamheten och arbetsmiljö.               | Förbundsövergripande                      | I dialog med medlemskommunerna delge tydlig kravställan om att skapa ändamålsenliga brandstationer utifrån deras ansvar. |

## Pensionsförpliktelser

RFBD följer rekommendation 15 från Rådet för kommunal redovisning, RKR, gällande värdering och upplysningar om förbundets pensionsförpliktelser. Förbundets pensionsåtagande täcks fullt ut av medlemskommunerna enligt förbundsordningen §10 med tillhörande bilaga. Kostnader för pensioner är således inte resultatpåverkande för förbundet.

| Pensionsförpliktelse                                                     | 2025          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Total pensionsförpliktelse i balansräkningen                             |               |
| a) Avsättning inkl. särskild löneskatt                                   | 67 451        |
| b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt                           |               |
| Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring                   | 17 614        |
| Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse                    |               |
| <b>Summa pensionsförpliktelser<br/>(inkl. försäkring och stiftelser)</b> | <b>85 065</b> |



## Händelser av väsentlig betydelse

Under 2025 har omfattande förändringar skett. Följande händelser av väsentlig betydelse är de som påverkar verksamhetens förmåga att både upprätthålla och uppnå lagstiftad nivå på verksamheten. Omfattningen på de förändringar som förbundet genomgått 2025 har inte tidigare skett inom överskådlig tid.

Kommunal räddningstjänst är i en stark omställningsprocess där man gått från en lagstiftning som varit målstyrd med möjlighet till lokal anpassning – till en starkare detaljreglerad styrning från staten. Anledningen är att både riksdag och regering bedömt att kommunerna inte klarat av att säkerställa räddningstjänstens förmåga över tid.

### Bildandet av Räddningstjänsten Fyrbodal

Vid årsskiftet 2024/2025 bildades Räddningstjänsten Fyrbodal (RFBD) genom en sammanslagning av Räddningstjänstförbundet Mitt Bohuslän och Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund. Genom sammanslagningen skapades bättre möjligheter att säkerställa en fungerande och robust räddningstjänst. Utifrån omvärldens utveckling har de två tidigare förbunden inte klarat av sitt uppdrag. RFBD är i en omställningsprocess som går från de tidigare två räddningstjänstorganisationernas svårigheter att följa lagstiftning, till att bli en gemensam organisation som bedriver en laglig verksamhet. Detta samtidigt som kravbildens ökar på vad verksamheten ska klara av. Under 2025 hade verksamheten flertalet vakanser i personalen på grund av omorganisation samt många samtidiga ålderspensioneringar.

Genom förbundssammanslagningen har förväntade effekter från utredningsuppdrag 2022 kunnat genomföras. Som exempel har både fördröjd kostnadsökning, attraktivare arbetsgivare och skalfördelar med större organisation skapat bättre förutsättningar för RFBD. Det har genom en effektivare verksamhet och bättre design av organisationsstrukturen kunnat gå från 15 till 13 chefstjänster med bättre resultat för både verksamhet och arbetsmiljö. Redan under 2025 har samordningsvinsterna mellan heltidsstationerna visat på en robustare organisation.

En ny era tog sin början när Räddningstjänsten Fyrbodal formas för att på sikt skapa en robust och framtidssäkrad räddningstjänst.



## Förberedelser för höjd beredskap och krig

Enligt Myndigheten för civilt försvar är kommunens organisation för räddningstjänst en av de viktigaste byggstenarna i ett modernt totalförsvar. Effektiva och samordnade räddningsinsatser vid höjd beredskap och krig kräver att räddningstjänsten har getts möjlighet till planering, utbildning, övning och personella och materiella resursförstärkningar. Arbetet med att tillgodose detta pågår på olika nivåer över hela landet. Inför 2025 hade RFBD inte tilldelats några extra medlemsbidrag för att stärka förmågan för höjd beredskap och krig. Det innebär att endast vissa åtgärder kunnat vidtas. Inledningsvis har kompetenshöjande åtgärder genomförts som ej är kostnadsdrivande. På sikt behöver anpassning göras i både utbildnings- och övningsverksamheten samt vid investeringar som kommer bli kostnadsdrivande. Det gör att RFBD inte kommer kunna hålla samma tempo som andra räddningstjänstorganisationer eller våra medlemskommuner.

Vid Trollhättans brandstation pågår ett prioriterat projekt för att skapa robusta förutsättningar för RFBD för att kunna leda och samordna verksamheter under höjd beredskap och krig. Projektet är försenat under cirka ett halvår pga. pågående miljöärende.

## Åtgärder på Vänersborgs brandstation

På Vänersborgs brandstation har tidigare minimibemanning varit ett befäl och fyra brandmän. Med den nivå säkerställs inte en verksamhet utifrån krav enligt Plan- och bygglag (2010:900), Lag (2003:778) om skydd mot olyckor och Arbetsmiljölagen (1977:1160). Under februari 2025 höjdes minimibemanningen till ett befäl och fem brandmän för att följa de krav som lagstiftningarna ställer.

Vänersborgs brandstation har under ca 15–20 år haft stora brister i byggnadernas utformning för en säker arbetsmiljö och en robust räddningstjänstverksamhet. Enligt § 12 i beslutad förbundsordning för RFBD är ansvaret att Vänersborgs kommun som medlemskommun ska tillhandahålla de lokaler och fastigheter som behövs för kommunalförbundets verksamhet. Fastigheter och lokaler ska vara anpassade efter de krav som ställs på verksamheten i olika regelverk. Nuvarande brandstation är utdömd då det inte går att renovera och anpassa befintliga lokaler. Med tanke på hur lång tid det varit stora brister behöver Vänersborgs kommun skyndsamt skapa förutsättningar för lokalisering av nybyggnation av en funktionell brandstation. Under 2025 har Vänersborgs kommun genomfört en volymstudie för att kartlägga behovet av volym på fastighet och byggnader. Under hösten genomfördes en förstudie för att titta på lämpliga fastighetsalternativ. Förstudien ska vara färdig under första kvartalet 2026.



## Utmanande att hinna med investeringsbehov

RFBD investeringsplan innehåller upp till 95% med reinvesteringar. Reinvesteringar är investeringar för att ersätta utsliten eller uttjänt utrustning, när det inte längre är försvarbart att fortsätta använda utrustningen eller fordonet. Dels kan det vara ur ett ekonomiskt perspektiv eftersom underhållskostnaden är för hög men den vanligaste anledningen är att gammal utrustning och gamla fordon är farliga och riskerar att gå sönder. Det är endast 5% som är någon form av nyinvestering som innebär en förbättring av räddningstjänstverksamheten.

Under 2024 pausades flera planerade reinvesteringar för att invänta beslut från medlemskommunerna om gemensamt kommunalförbund. De två tidigare kommunalförbunden har haft en eftersatt reinvesteringstakt som gjort att många fordon närmar sig eller är över sin tekniska livslängd. Tidigare Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund fick investeringsstoppet 2015 långvariga negativa effekter som fortfarande påverkar verksamheten negativt. Det medförde att investeringsutrymmet för 2025 blev stort och att alla medel inte kunde användas under året. En bidragande orsak är att leveranstiderna för fordon och utrustning har förlängts med upp till ett år jämfört med tidigare. Det innebär att reinvesteringarna tillfälligt hamnar under den nivå som budgeterats, men det kommer plana ut under 2026 och framåt när reinvesteringarna genomförs. Verksamheten har även en begränsad förmåga att hinna genomföra re- och nyinvesteringar på grund av bristande personalresurser. Förbundet är även tvingade att nyttja extern upphandlingskompetens då ingen av medlemskommunerna kan stödja i upphandlingsförfarandet. Om re- och nyinvesteringstakten inte kommer ikapp och om tillräckligt budgetutrymme inte ges kommer ambitionsnivån med fordon på brandstationerna behöva minskas.

## Stöd från medlemskommunerna

I samband med bildandet av RFBD har omfattande systembyten gjorts inom HR, ekonomi och IT-drift. Trollhättans Stad ansvarar genom avtal både för IT-drift och HR-system. Uddevalla kommun ansvarar för ekonomisystem under 2025. Under T1 hade samtliga system gjorts om för att klara driften för RFBD. Det har utmanat hela dagtidsorganisationen att hinna med både utvecklingsarbetet samtidigt som den vardagliga driften. Genom att få stöd från medlemskommunerna uppnås en rimlig nivå på digitalisering och stödsystem i nivå med kommunerna. Tidigare fanns omfattande brister i digitaliseringsgrad med risk för felaktigheter i både lönehantering och personaladministration. Med tanke på behovet av utveckling har det inneburit omfattande ökade kostnader för förbundet. Om dessa förändringar inte hade genomförts under 2025 hade RFBD inte levt upp till flertalet av lagars kravställen på dokumentation, säkerhet och digitalisering.



## Säkerställande av utbildning och övning

Under 2025 har samtliga övningsdagar för RIB-personal genomförts enligt planering. Det skapar förutsättningar för att säkerställa både rätt nivå på arbetsmiljö, och rätt nivå på verksamhetens förmåga till räddningsinsats. Under 2025 har arbetet med övningsdagar för heltidsstationerna kunnat genomföras med inriktning på rökdykning i högriskmiljö. Under slutet av T1 startades grundutbildning för RiB för att säkerställa och stärka förmågan till att anställa brandmän på våra RiB-stationer. Genom att utveckla formerna för nyanställda brandmän på RiB-stationer skapas förutsättningar för att klara en utmanande kompetensförsörjning. Under året har antalet utbildningsplatser kunnat dubblas i jämförelse med 2024. Det finns däremot flertalet specialförmågor för räddningstjänst som behöver utvecklas kommande år.

## Krav på säkerhetsskyddsarbetet

Under slutet av 2024, innan sammanslagningen av förbunden till RFBD, genomförde Länsstyrelsen Västra Götaland en tillsyn på säkerhetsskyddsarbetet på Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund. Vid tillsynen upptäcktes det brister vilket gjorde att verksamheten förelades ett antal åtgärder för att stärka säkerhetsskyddsarbetet. I samband med det tog tillsynsmyndigheten beslut om en sanktionsavgift på 2 miljoner kronor. Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund överklagade beslutet men Förvaltningsrätten avslag överklagandet och fastställde sanktionsavgiften. Sedan bildandet av RFBD har verksamheten utvecklat arbetet inom säkerhetsskyddsarbetet. Det har inneburit att tillsynsmyndigheten avslutat sitt tillsynsärende mot förbundet då verksamheten uppnått en god nivå på säkerhetsskyddet. Däremot har RFBD fått betala sanktionsavgiften gentemot Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund.

## Krav på åtgärder vid kontaminerad mark med PFAS

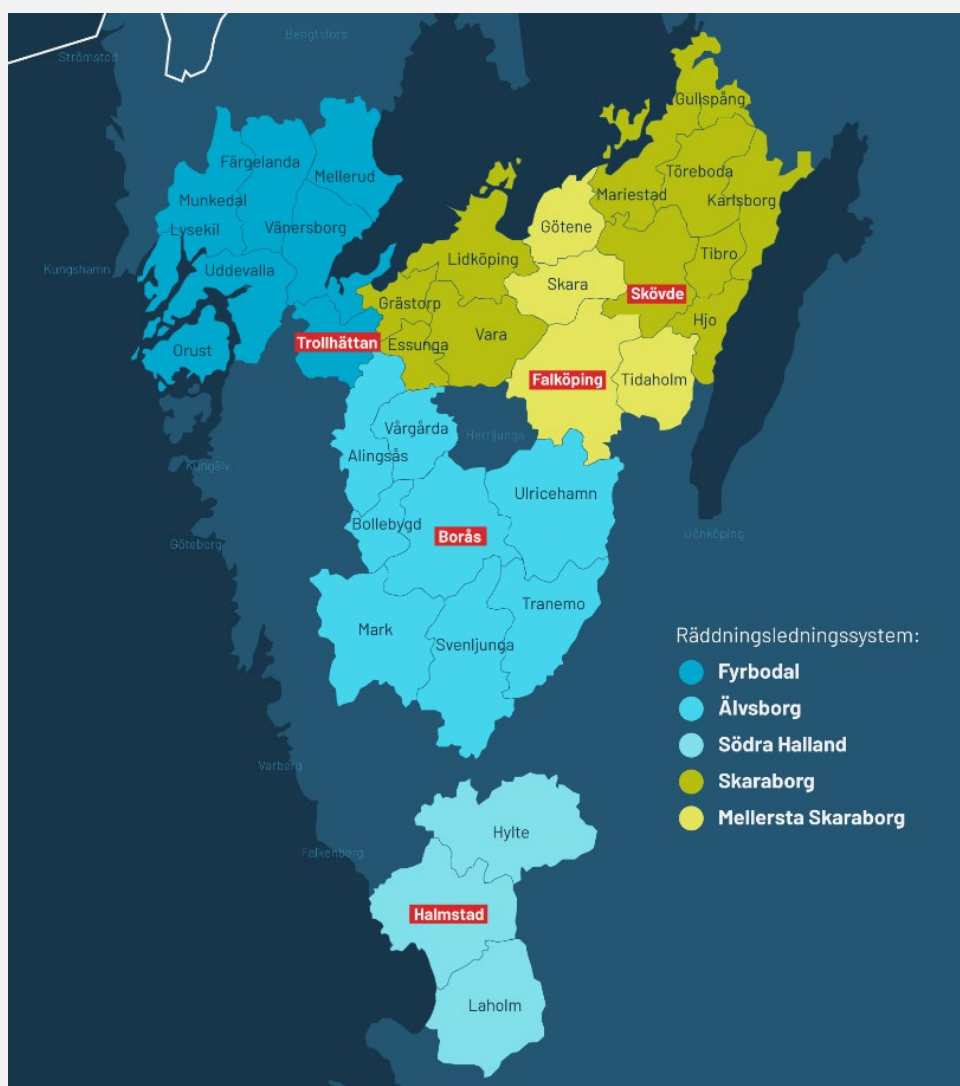
Kommunernas miljötillsyn har under året ställt krav på RFBD att utreda och genomföra provtagning på mark kopplat till verksamhetens nyttjande. Föreningarna tillsynen fokuserar på härstammar från slutet 80-talet fram till slutet av 90-talet då Sveriges samtliga räddningstjänster använde skum innehållande PFAS-föreningar. Föreningarna har till absolut största delen uppstått under tiden före förbundsbildning 1997, dvs då räddningstjänsten bedrevs helt i kommunal regi. Miljötillsynen har ställt krav på räddningstjänstens verksamhet både i Uddevalla, Trollhättan och Vänersborg. Genom samarbete med medlemskommunerna arbetas det på en överenskommelse för hur medlemskommunerna ska stödja och ta över ansvaret för dessa delar från RFBD.



## Krav på ökad kapacitet i räddningsledningssystemet

Myndigheten för civilt försvar har inom sitt tillsynsuppdrag förelagt Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund. De förelagda åtgärderna innebär att räddningsledningssystemet behöver stärkas för att uppnå lägstanivå utifrån gällande lagstiftning. RFBD har genom verksamhetsövergången tagit över de förelagda åtgärderna.

Under 2025 har ett gemensamt arbete bedrivits med räddningstjänsterna inom Räddningsregion Västra Götaland samt Södra Halland (34 primärkommuner). Arbetet har inneburit att utreda ett reglerat, robust och mer effektivt samarbete mellan kommunernas räddningsledningssystem för att nyttja varandras kapacitet för övergripande ledning och kunnat uppnå lagkravens lägstanivå. Under början av 2026 kommer det fortsatta arbetet fortsätta tillsammans med de andra räddningstjänsterna för att utföras under 2026/2027. Med tanke på kraven på ökad kapacitet till lagstiftningens nivå kommer det innebära ökade kostnader inför verksamhetsåret 2027.



## Intresse från annan kommun att ingå i kommunalförbundet

Den 12 juni 2025 tog kommunfullmäktige i Orust kommun beslut om en viljeinriktning om att få ett medlemskap i RFBD prövat.

Kommunstyrelseförvaltningen fick även uppdraget att påbörja ett arbete med RFBD för att klargöra de faktiska förutsättningarna för ett medlemskap. Frågan om fler medlemmar hanteras enligt förbundsordningen tillsammans med förbundets medlemskommuner. Samtliga nuvarande medlemskommuners kommunstyrelse har ställt sig positiva till att ta in Orust som medlem i kommunalförbundet.

## Skärpta lagar som påverkar förebyggande verksamhet

Under året har lagstiftning införts som direkt påverkar vår förebyggande verksamhet. För att försvåra för personer att komma över sprängmedel utan laglig rätt har ett nationellt tillståndregister för explosiva varor (NATEV) införts i Sverige. RFBD har som ansvar att hålla sin del av registret ständigt uppdaterat för både vår verksamhet, Polismyndigheten samt Myndigheten för civilt försvar. På samma sätt beslutade riksdagen om en förändring i Lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor vilken ska öka kontrollen av de som har tillstånd för att använda sprängmedel. Ändringen medför ökat administrativt arbete då RFBD är skyldiga att ta emot anmälningar från tillståndshavarna. Från och med 1 juli 2025 gäller nya byggregler från Boverket. De nya reglerna innebär att mer detaljerade krav på brandskyddet ersätts med funktionskrav som öppnar för alternativa lösningar. Det kan innebära att RFBD:s tillsyn av brandskyddet kommer försvåras över tid. Det medför även komplikationer för medlemskommunernas bygglovsprövning då det kräver hög kompetens på brandskydd och dess funktionskrav. Om bygglovsprövningen inte säkerställs inom brandskydd kan det medföra att nybyggnation skapar svårare brandförlopp och mer komplexa bränder att hantera.



## Styrning och uppföljning av verksamhet

Räddningstjänsten Fyrbodal (RFBD) är en politiskt styrd organisation där ett samhällsuppdrag går hand i hand med verksamhetsplanering och uppföljning. Verksamheten utgår från dem av medlemskommunerna beslutade handlingsprogram, förbundsordning och reglemente.

Förbundsdirektionen ansvarar för genomförandet av verksamheten utifrån den styrningen och antar varje år en verksamhetsplan och budget. Dessa följs upp varje tertiäl och resultatet av uppföljningen beslutas av direktionen.

Varje år beslutar förbundsdirektionen om en plan för internkontroll för att säkerställa att mål och efterlevnad av lagar, riktlinjer, policys och rutiner följs.

Förbundsdirektionen ansvarar för att genomföra medlemsråd med medlemskommunerna för att tillsammans skapa goda förutsättningar för uppföljning av kommunalförbundets verksamhet. Där informeras medlemskommunerna om verksamhetsuppföljning, ekonomi samt omvärldsfaktorer som påverkar räddningstjänstverksamheten. Det har under året genomförts extra många medlemsråd med tanke på den stora förändringen som skett i verksamheten utifrån förbundssammanslagningen och hotbilden i omvärlden. Kommande år kommer förbundsdirektionen att fortsätta med fler medlemsråd för att ytterligare stärka uppföljningen tillsammans med medlemskommunerna.

Under året har arbete bedrivits med att revidera och uppdatera samtliga styrdokument för verksamheten. Med anledning av den största omorganisationen på 30 år för den kommunala räddningstjänstverksamheten i medlemskommunerna tar det tid och resurser att skapa nya arbetssätt för styrning och uppföljning av RFBD. Under 2025 har samtliga grundläggande processer för styrning och uppföljning kunnat genomföras utifrån lagstiftningskrav. Samtliga organisationsdelar inom RFBD har arbetat med att se över processer och arbetssätt för att skapa effektivare verksamhet samt stärka styrning och uppföljning av verksamheten. Framöver kommer mer styrdokument fastställas med koppling till styrning och uppföljning av förbundets verksamhet.



## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Mål och riktlinjer behövs för att främja en kostnadseffektiv och ändamålsenlig verksamhet. Detta behövs också för att göra uppdraget gentemot medborgarna tydligt och visa hur mycket av de olika verksamheterna som ryms inom de finansiella målen, dvs kopplingen mellan ekonomi och verksamhet. Räddningstjänsten Fyrbodol (RFBD) har god ekonomisk hushållning när såväl förbundets finansiella som verksamhetsmässiga mål uppvisar god måluppfyllelse. Verksamheten bedrivs långsiktigt, ändamålsenligt och effektivt. Ekonomiska aktiviteter sker i enlighet med lagar, regler och etablerade normer.

Ur ett finansiellt perspektiv innebär god ekonomisk hushållning att ha kontroll över sin ekonomi på såväl kort som lång sikt. För 2025 hade förbundet följande fyra finansiella mål: att resultatet ska vara positivt, att soliditeten ska vara god, betalningsförmågan på kort sikt ska vara hög och att investeringar ska vara självfinansierade. För 2025 når förbundet samtliga verksamhetsmål och finansiella mål. Den sammanvägda bedömningen är att förbundet uppfyller kravet på god ekonomisk hushållning.

Resultatet för året uppgår till +865 tkr.

Verksamhetens intäkter är 252 127 tkr vilket är en ökning med 5 273 tkr jämfört med 2024. Verksamhetens kostnader uppgår till 251 262 tkr vilket är en minskning med 7 367 tkr jämfört med föregående år<sup>1</sup>.

Personalkostnaderna är den största kostnadsgruppen och uppgår till 174 799 tkr och antalet anställda har ökat från 439 till 475.

Kontrollen över ekonomin är god och budgetföljksamheten är i de flesta fall god. Förbundet arbetar med att komma till rätta med större negativa budgetavvikelser. Ett antal faktorer påverkar hur förbundets ekonomi kommer att utvecklas i framtiden. Vissa av dem kan förbundet påverka genom egna beslut, andra inte. De senare kan exempelvis vara konjunktursvängningar eller förändrade lagar och förordningar.

Möjligheten att öka intäkterna genom höjda taxor och avgifter är begränsade eftersom kommuner inte får ta ut högre avgifter än som svarar mot kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller, självkostnadsprincipen 2 kap. 6 § Kommunallagen (2017:725). Den största finansiella påverkan har skatteunderlagsutvecklingen i riket.

Resultat

**+865 tkr.**

Intäkter

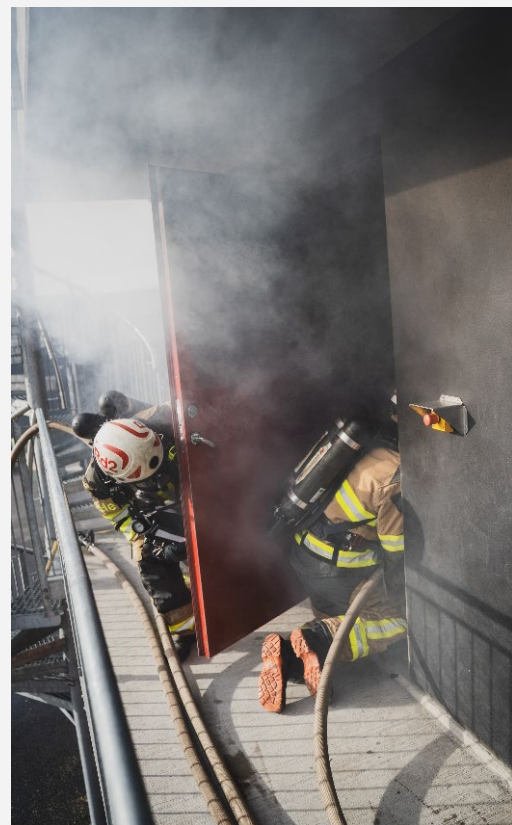
**252 127 tkr.**

**5 273 tkr. ↑**

Kostnader

**251 262 tkr.**

**7 367 tkr. ↓**



<sup>1</sup> Jämförelsetalet från 2024 är en hopslagning av siffrorna från tidigare Norra Älvsborgs Räddningstjänstförbund och Räddningstjänstförbundet Mitt Bohuslän.

## Verksamhetens inriktningsmål

### Olycksförebyggande verksamhet och räddningstjänst

Förbundets mål för den förebyggande verksamheten och räddningstjänst finns i handlingsprogram, enligt lagen om skydd mot olyckor, som förbundsdirektionen beslutat om. Den verksamhet som beskrivs i handlingsprogrammet ska kunna fungera i såväl fred, höjd beredskap som krig.

### Samverkan

Genom en väl organiserad samverkan kan förbundet tillsammans med externa organisationer och aktörer använda sina resurser på ett mer effektivt sätt.

### God ekonomisk hushållning

Förbundet ska arbeta för en god ekonomisk hushållning genom att verksamheten bedrivs långsiktigt, ändamålsenligt och effektivt. Förbundet ska åstadkomma en sund ekonomi genom ekonomisk medvetenhet och helhetssyn över verksamheten.

### Processutveckling

Förbundet ska kontinuerligt utveckla och effektivisera processer. Det innebär att organisation, processer, samband och arbetssätt är ändamålsenliga och så effektiva som möjligt.

### Systematiskt arbetsmiljöarbete

Förbundet ska upprätthålla ett systematiskt arbetsmiljöarbete, där detta ingår som en naturlig del av verksamheten. En god fysisk, psykosocial och organisatorisk arbetsmiljö ska bibehållas och utvecklas.

| Verksamhetsmål                                                                                                               | GEH*              | Måluppfyllelse                                                                                                                                      |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Tillsynsverksamheten planeras och utförs enligt fastställd rutinbeskrivning, "planering av tillsynsverksamheter", 100%       | 70%               | LSO tillsyn genomförd enligt plan. Mål för GEH uppfyllt. Tillsyn av farlig verksamhet har varit vilande under stora delar av året pga. resursbrist. |  |
| Sotarentreprenörerna genomför verksamheten enligt beslutad plan, 100%                                                        | 90%               | Genomförd enligt plan.                                                                                                                              |  |
| Tillstånd ska handläggas inom 3+3 månader. Tillsynsverksamheten planeras och utförs enligt fastställd rutinbeskrivning, 100% | 90%               | Handläggningen genomförd enligt rutinbeskrivning                                                                                                    |  |
| Ärendenas handläggningstid är differentierade, stickprov på 10% av de olika ärendetyperna, 100%                              | 90%               | Remisshantering har inga avvikelser.                                                                                                                |  |
| Förbundet erbjuder externa parter olika typer av utbildningar, 100%                                                          | 90%               | Måluppfyllnad 90%. Den mån vi har kunnat har vi erbjudit utbildningar.                                                                              |  |
| Varje station ska hålla en bestämd beredskap vid varje tidpunkt, 100%                                                        | 95%               | Måluppfyllnad 96%. Vi har haft begränsade problem på vissa RIB stationer.                                                                           |  |
| Den genomsnittliga tiden från larm till att första enhet är på olycksplats får inte avvika mer än 10% i ett stickprovsurval. | 90%               | Stickprovskontrollen visar endast ett fåtal mindre av steg pga. svåra förutsättningar vid utryckning. Måluppfyllnad når 95%.                        |  |
| Varma och kalla rökövningar ska genomföras av samtlig personal som rökdyker, 100%                                            | 95%               | Samtlig berörd personal har genomfört dessa övningar. Måluppfyllnad 100%                                                                            |  |
| Beslut om reviderat handlingsprogram utifrån nya förutsättningar för Räddningstjänsten Fyrbodol, under 2025                  | Beslut under 2025 | Handlingsprogrammet beslutades under december av direktionen.                                                                                       |  |
| Rullbandstest och hälsokontroller genomförs enligt plan, 100%                                                                | 95%               | Samtlig berörd personal har genomfört test och kontroller. Måluppfyllnad 100%                                                                       |  |

| Finansiella mål                                          | GEH*        | Måloppfyllelse                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|----------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| God soliditet, $\geq 30\%$                               | $\geq 30\%$ | Soliditeten visar hur stor del av tillgångarna som finansierats med egna medel och utgör den långsiktiga betalningsförmågan. Utvecklingen beror dels på förändring av eget kapital, dels på tillgångarnas värdeökning/värdeminskning. Soliditeten är 38,3 %. |  |
| Kostnadstäckning, 100 %                                  | 100 %       | För varje enskilt år ska intäkterna överstiga kostnaderna enligt balanskravet.                                                                                                                                                                               |  |
| Betalningsförmåga på kort sikt, 100 %                    | 100 %       | Målet uppnås 2025.                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| Hög självfinansieringsgrad av investeringar, $\geq 85\%$ | $\geq 85\%$ | Självfinansieringsgraden visar i vilken omfattning nya investeringar finansierats med egna medel. Förbundet når 85,3 % exkl. övertagande från Räddningstjänstförbundet Mitt Bohuslän.                                                                        |  |

## Måloppföljning kommentarer

Tabellerna visar på inriktningsmål och verksamhetsmål för året.

Inriktningsmålen sträcker sig över flera år och uppdateras vid behov.

Årligen beslutas om underliggande verksamhetsmål och aktiviteter som har koppling till inriktningsmålen, vilka följs upp och värderas. Samtliga av verksamhetsmålen för 2025 (10 av 10) och de finansiella målen är uppfyllda och den sammanvägda bedömningen är att förbundet uppfyller kravet på god ekonomisk hushållning.



## Balanskravsresultat

| (Belopp i tkr)                                                     | 2025       |
|--------------------------------------------------------------------|------------|
| Årets resultat enligt resultaträkningen                            | 865        |
| - Samtliga realisationsvinster                                     |            |
| + Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet                    |            |
| + Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet                  |            |
| -/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper               |            |
| +/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper |            |
| <b>= Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>               | <b>865</b> |
| - Reservering av medel till resultatutjämningsreserv               |            |
| + Användning av medel från resultatutjämningsreserv                |            |
| <b>= Årets balanskravsresultat</b>                                 | <b>865</b> |

Balanskravsresultatet är ett resultat där poster som inte härrör till den ordinarie verksamheten har rensats bort. Huvudregeln är att ett negativt resultat ska återställas med positiva resultat inom tre år. Undantag kan medges för synnerliga skäl.

Förbundet har inte några ekonomiska händelser som exempelvis värdepappershantering, fastighetsförsäljning eller någon resultatutjämningsreserv att ta hänsyn till. Årets balanskravsresultat är det samma som årets resultat.



## Väsentliga personalförhållanden

### Personal- och åldersstruktur

Den 31 december 2025 har förbundet 475 anställda. Av de anställda är 299 RiB-personal varav 13 är kvinnor. Av det totala antalet anställda är 36 kvinnor. I tabellen nedan redovisas åldersfördelning samt en uppdelning mellan heltidsanställd personal och RiB-personal.

| Ålder   | Antal Totalt | % av total | Antal heltid | Antal deltid |
|---------|--------------|------------|--------------|--------------|
| 0 - 29  | 49           | 10,3%      | 7            | 42           |
| 30 - 39 | 130          | 27,4%      | 59           | 71           |
| 40 - 49 | 142          | 29,9%      | 61           | 81           |
| 50 - 59 | 121          | 25,5%      | 42           | 79           |
| 60 - 00 | 33           | 6,9%       | 7            | 26           |
| Totalt  | 475          | 100%       | 176          | 299          |

### Sjukfrånvaro

I tabellen redovisas total sjukfrånvaro, hur stor andel av sjukfrånvaron som var långtidssjukskrivning, sjukfrånvaro fördelat per kön och per åldersgrupp. Andelen sammanhängande sjukfrånvaro mer än 60 dagar uppgår till 32,5 % och det har varit några långtidssjukskrivna medarbetare.

| Sjukfrånvaro                                                                               | 2025  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid              | 2,2%  |
| Andel av sjukfrånvaro som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer | 32,5% |
| Kvinnor                                                                                    | 6,5%  |
| Män                                                                                        | 1,6%  |
| 29 år eller yngre                                                                          | 4,3%  |
| 30 - 49 år                                                                                 | 2,5%  |
| 50 år eller äldre                                                                          | 1,1%  |

## Personalrörlighet

Under året har 26 personer avslutat sina tjänster, fyra på förbundsstaben, två på räddningsstaben, två på förebyggandeavdelningen, två på enhet RiB Väst, två på enhet övning och utbildning, fyra heltidsbrandmän samt 10 RiB-anställda.

Förbundet har nyanställt 58 personer under året, en biträdande förbundsdirektör, en biträdande räddningschef, en chef för räddningsavdelningen, fyra på förbundsstaben, två på förebyggande, en på enhet teknik och 20 heltidsbrandmän. Övriga nyanställda är 28 RiB-personal.

## Personalkostnader

Räddningstjänsten är en personalintensiv verksamhet och den största andelen av förbundets kostnader är därmed personalrelaterade kostnader som 2025 uppgick till 70% av förbundets totala kostnader.

Skulden till de anställda avseende inarbetad ej uttagen semesterersättning, inarbetad ej uttagen retroaktiv ersättning samt ej kompenserad övertid är 4 266 tkr vid 2025 års slut.

| Personal (Belopp i tkr)                    | 2025           |
|--------------------------------------------|----------------|
| Heltid, inklusive semesterlön              | 114 687        |
| Räddningstjänstpersonal i beredskap        | 32 668         |
| Övertid, fyllnadstid                       | 1 647          |
| OB, beredskap                              | 7 446          |
| Arvode/Förtroendevalda                     | 389            |
| Förändring semester- & löneskuld           | 4 266          |
| Pensionskostnader & avsättning inkl. skatt | 13 696         |
| <b>Totalt</b>                              | <b>174 799</b> |

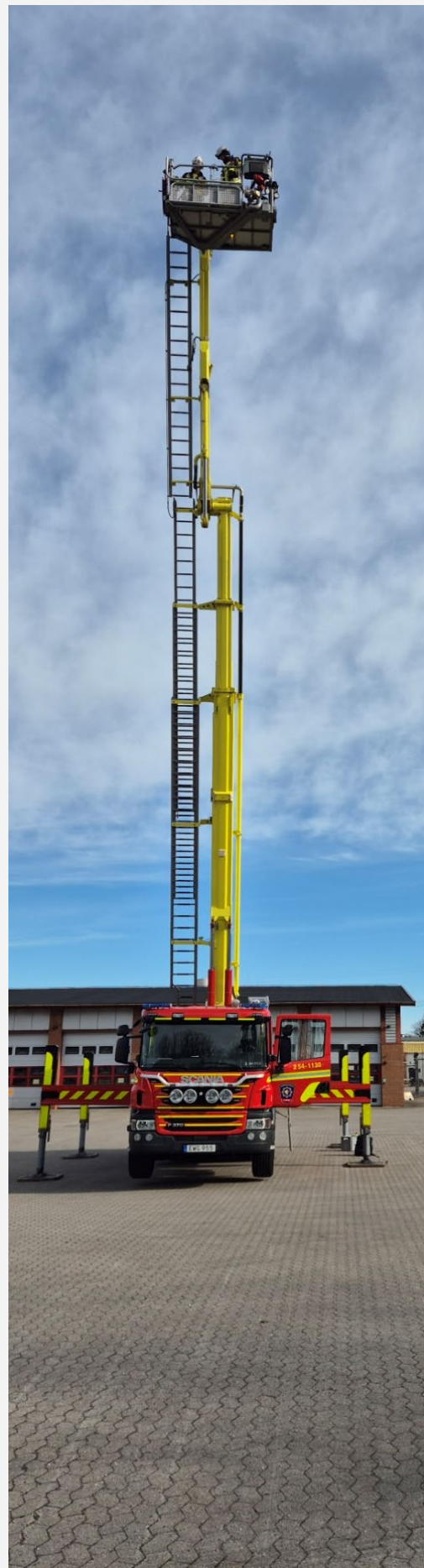
## Förväntad utveckling

Utifrån den stora förändring som skett under 2025 har Räddningstjänsten Fyrbodal (RFBD) skapat en solidare grundplattform för verksamheten. Med tanke på de två tidigare kommunalförbundens underfinansiering och brister i verksamheten finns det många aspekter framöver som utmanar det nya kommunalförbundet.

Utifrån ett ekonomiskt perspektiv påverkas RFBD av en finansiell instabilitet till följd av exempelvis kriget i Ukraina och den pågående oron på världsmarknaden. Detta försvårar möjligheten till att prognostisera utifrån ett ekonomiskt perspektiv då omfattande investeringar behöver genomföras för att upprätthålla räddningstjänstverksamheten. Arbetsmarknadens villkor har förändrats som försvårar både schemaläggning och pensionsvillkor. De två nya förändrade pensionsavtalen AKAP-KR (Avgiftsbestämd Kollektiv Avtalad Pension – Kommun och Region) och SAP-R (Särskild avtalspension räddningstjänst) kommer påverka ekonomin framöver både för RFBD och medlemskommunerna. Förändringarna på arbetsmarknadens villkor försvårar planeringen framöver då flexibilitet och effektivitet inte tillåts på samma sätt som tidigare.

År 2025 var ett omställningsår för att gå från två kommunalförbund till ett. År 2026 kommer vara ett första driftår för RFBD. Under 2026 och framåt kommer det fortfarande uppstå kostnader kopplat till ett gemensamt kommunalförbund. Att gå från två kommunalförbund till ett innebär en omställning under många år. Omställningen för att stärka räddningstjänstens kompetensförsörjning utmanar verksamheten både nu och framöver samt att ha en investeringsplan i balans. Om re- och nyinvesteringstakten inte kommer ikapp och om tillräckligt budgetutrymme inte ges kommer ambitionsnivån med fordon på brandstationerna behöva minskas. RFBD har fått inriktningen från medlemskommunerna att upprätthålla den räddningstjänstverksamhet som idag bedrivs men utan nödvändiga investeringar blir det en omöjlig uppgift.

Under 2026 blir effekterna av pågående förändringar tydligare. Det gäller dels förändrade arbetssätt utifrån lagkrav, återtagande av räddningstjänst under höjd beredskap, ökade krav på räddningstjänsten från Myndigheten för civilt försvar utifrån deras tillsynsverksamhet, förändrade lokalkostnader och behovet av en långsiktig plan för investeringar. Krav på efterlevnad och stärkt arbete med cybersäkerhet, säkerhetsskydd och GDPR ökar i hög grad. Tidigare kommunalförbund har inte varit i närheten av att upprätthålla och säkerställa arbetet inom dessa områden. RFBD har under 2025 uppnått en god förmåga att på sikt komma i balans med arbetet, men mycket kvarstår.



Under slutet av 2025 beslutade Riksdagen om Cybersäkerhetslag (2025:1506) och införandet av NIS2-direktivet. Konsekvenserna av hur detta påverkar kommunalförbundets behov av utveckling och grunddrift är idag inte kända.

Utifrån medlemskommunernas viljeinriktning kan beslut tas under 2026 att Orust kommun ansluter till förbundet från 1 januari 2027. Det kan medföra utmaningar i verksamhetsövergången med förhoppning att det på sikt innebär en stärkt samordning och ökade möjligheter till en starkare räddningstjänstverksamhet.

Under 2025 beslutade förbundsdirektionen om ett uppdaterat handlingsprogram för RFBD. Det ska under 2026 fastställas i medlemskommunerna av kommunfullmäktige. Utifrån handlingsprogrammet behöver RFBD fortsätta att säkerställa den grundläggande räddningstjänstverksamheten samt de specialiserade förmågorna. Det finns även viss förmåga som saknas som utifrån riskbilden behöver kompletteras. Det är ett långsiktigt arbete som kommer kräva resurser i verksamheten. Räddningstjänstverksamhetens förmåga påverkas även direkt av nystiftade lagar och prioriteringar som ligger på nationell nivå. Utifrån det starkt försämrade säkerhetsläget är bedömningen att det har den största påverkan på verksamheten.



Under 2026 och 2027 kommer arbete bedrivas att stärka räddningsledningssystemet för att minst leva upp till lagstiftningens lägsta nivå. Det kommer vara resurskrävande och innebära behov av ökade medlemsbidrag. Om ökade medlemsbidrag uteblir kommer allvarliga neddragningar behöva beslutas av förbundsdirektionen för att bibehålla budget i balans. Eftersom stärkandet av räddningsledningssystem är utifrån föreläggande från tillsynsmyndigheten Myndigheten för civilt försvar är åtgärderna tvingande. Neddragningarna kan då behöva göras i andra delar av räddningstjänstverksamheten. Det påverkar då räddningstjänstens förmåga negativt i en tid av det svåraste säkerhetsläget sedan inledningen av kalla kriget. Räddningstjänstverksamheten är idag redan anpassad utifrån riskbilden och de krav som finns enligt Lag (2003:778) om skydd mot olyckor. Det är även identifierat att det finns behov av att säkerställa delar av förmågan mer.

Under ett antal år har samhället blivit alltmer komplext vilket utmanar arbetet inom det förebyggande området. Lagstiftning har beslutats i högt tempo för att motverka kriminella verksamheter. Det påverkar förebyggandearbetet i hög grad med mer omfattande tillsyns- och tillståndprocesser. Den förväntade utvecklingen framöver är att det kommer bli mer och mer resurskrävande och krav på högre kompetens.

Avslutningsvis kan 2025 sammanfattas med att RFBD på kort tid gått ifrån att vara två kommunalförbund med stora verksamhetsbrister - till en verksamhet med en god grundplattform för fortsatt utveckling. Utifrån denna grundplattform finns en förmåga att skapa rätt förutsättningar utifrån beslutad ambition. Den beslutade ambitionen är att räddningstjänsten ska vara modern och effektiv samt ha nödvändig förmåga, kompetens och rätt teknisk utrustning. Personalen ska arbeta förebyggande och utföra operativ räddningsverksamhet. Verksamheten ska präglas av långsiktighet och stabilitet för att skapa förmåga och effektivitet. Detta ger medlemskommunerna en förutsättning att skapa ett tryggt och säkert samhälle för alla i den mest utmanande säkerhetspolitiska perioden i modern tid. Det kommer fortsatt krävas modiga beslut utifrån framtida osäkerheter, och stöd från medlemskommunerna är av största vikt för att fortsätta utveckla verksamheten i riktning mot att uppnå beslutad ambition och uppnå lagstiftningens grundnivå.



# Ekonomisk redovisning

## Resultaträkning

| (Belopp i tkr)                           | Not | Budget 2025-12-31 | Bokslut 2025-12-31 | Bokslut 2024-12-31 |
|------------------------------------------|-----|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Verksamhetens intäkter</b>            |     |                   |                    |                    |
| Verksamhetens intäkter                   | 3   | 254 139           | 251 159            | 246 267            |
| Verksamhetens kostnader                  | 4   | -241 331          | -239 858           | -250 963           |
| Avskrivningar                            | 5   | -13 502           | -11 394            | -7 412             |
| Jämförelsestörande poster                | 10  |                   |                    | 365                |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>      |     | <b>-694</b>       | <b>-92</b>         | <b>-11 743</b>     |
| Skatteintäkter                           | 6   |                   |                    |                    |
| Generella stadsbidrag och utjämning      |     |                   |                    |                    |
| <b>Verksamhetens resultat</b>            |     | <b>-694</b>       | <b>-92</b>         | <b>-11 743</b>     |
| Finansiella intäkter                     | 7   | 700               | 968                | 587                |
| Finansiella kostnader                    | 8   | -5                | -10                | -254               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |     | <b>1</b>          | <b>865</b>         | <b>-11 410</b>     |
| Extra ordinära poster                    | 9   |                   |                    |                    |
| <b>Årets resultat</b>                    |     | <b>1</b>          | <b>865</b>         | <b>-11 410</b>     |



# Balansräkning

| (Belopp i tkr)                                                                   | Not       | Budget 2025-12-31 | Bokslut 2025-12-31 | Bokslut 2024-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Tillgångar</b>                                                                |           |                   |                    |                    |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                                     |           |                   |                    |                    |
| Immateriella anläggningstillgångar                                               |           |                   |                    |                    |
| Materiella anläggningstillgångar                                                 |           |                   |                    |                    |
| Mark, byggnader, tekniska anläggningar                                           | 11        | 2 062             | 2 013              | 2 196              |
| Maskiner och inventarier                                                         | 12        | 121 469           | 101 055            | 94 925             |
| Övriga materiella anläggningstillgångar                                          |           |                   |                    |                    |
| Finansiella anläggningstillgångar                                                |           |                   |                    |                    |
| Långfristig fordran, medlemsavgift<br>pensionsavsättning                         |           |                   |                    |                    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                               |           | <b>123 531</b>    | <b>103 068</b>     | <b>97 121</b>      |
| <b>Bidrag till statlig infrastruktur</b>                                         |           |                   |                    |                    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                                     |           |                   |                    |                    |
| Förråd, lager och exploateringsfastigheter                                       |           |                   |                    |                    |
| Fordringar                                                                       | 13        | 8 500             | 32 299             | 37 096             |
| Kortfristiga placeringar                                                         |           |                   |                    |                    |
| Kassa och bank                                                                   | 14        | 25 094            | 40 566             | 43 958             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                               |           | <b>33 594</b>     | <b>72 865</b>      | <b>81 054</b>      |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                          |           | <b>157 125</b>    | <b>175 932</b>     | <b>178 175</b>     |
| <b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>                                    |           |                   |                    |                    |
| <b>Eget kapital</b>                                                              | <b>15</b> | <b>-46 499</b>    | <b>-66 506</b>     | <b>-59 611</b>     |
| Årets resultat                                                                   |           | -1                | -865               | 11 411             |
| Resultatutjämningsreserv                                                         |           |                   |                    |                    |
| Övrigt eget kapital                                                              |           |                   |                    |                    |
| <b>Summa eget kapital</b>                                                        |           | <b>-46 500</b>    | <b>-67 371</b>     | <b>-48 200</b>     |
| <b>Avsättningar</b>                                                              |           |                   |                    |                    |
| Avsättning för pensioner och liknande<br>förpliktelser                           | 16        | -94 509           | -67 451            | -71 614            |
| Andra avsättningar                                                               |           |                   |                    |                    |
| <b>Summa avsättningar</b>                                                        |           |                   |                    |                    |
| <b>Skulder</b>                                                                   |           |                   |                    |                    |
| Långfristiga skulder                                                             | 17        |                   |                    | -325               |
| Kortfristiga skulder                                                             | 18        | -16 116           | -41 111            | -58 036            |
| <b>Summa skulder</b>                                                             |           |                   |                    |                    |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>                              |           | <b>-157 125</b>   | <b>-175 932</b>    | <b>-178 175</b>    |
| <b>Panter och ansvarsförbindelser</b>                                            |           |                   |                    |                    |
| <b>Panter och därmed jämförliga säkerheter</b>                                   |           |                   |                    |                    |
| <b>Ansvarsförbindelser</b>                                                       |           |                   |                    |                    |
| Pensionsförpliktelser som inte har upptagits<br>bland skulder eller avsättningar |           |                   |                    |                    |
| Övriga ansvarsförbindelser                                                       | 19        |                   |                    |                    |
| <b>Summa panter och ansvarsförbindelser</b>                                      |           | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |

# Kassaflödesanalys

| (Belopp i tkr)                                                         | Not   | Bokslut 2025   | Bokslut 2024   |
|------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                        |       |                |                |
| Årets resultat                                                         |       | 865            | 3 095          |
| Justering för av- och nedskrivningar, materiella anläggningstillgångar | 5     | 11 394         | 3 830          |
| Justering för av- och nedskrivningar, leasing                          | 20    | -325           | 603            |
| Justering för gjorda avsättningar                                      | 16    | 9 613          | 38 491         |
| Justering för försäljning/utrangering                                  |       | -119           | 1 086          |
| Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital              |       | 21 428         | 47 105         |
| Ökning/minskning av kortfristiga fordringar                            |       | -19 496        | -4 812         |
| Ökning/minskning av kortfristiga skulder                               |       | 18 042         | -14 448        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                        |       | <b>19 974</b>  | <b>27 845</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                        |       |                |                |
| Investering i materiella anläggningstillgångar                         | 11,12 | -51 295        | -27 113        |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                        |       | 119            |                |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                        |       | <b>-51 175</b> | <b>-27 113</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                       |       |                |                |
| Nyupptagna lån                                                         |       |                |                |
| Inköp i eget kapital                                                   | 15    | 27 809         |                |
| Amortering av skuld                                                    |       |                | -647           |
| Ökning/Minskning av långfristiga fordringar                            | 17    |                | 10 920         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                       |       | <b>27 809</b>  | <b>10 273</b>  |
| <b>Årets kassaflöde/förändring av likvida medel</b>                    |       | <b>-3 392</b>  | <b>11 005</b>  |
| Likvida medel vid årets början                                         | 14    | 43 958         | 16 763         |
| Likvida medel vid årets slut                                           | 14    | 40 566         | 27 767         |



# Notförteckning

## Not 1 Redovisningsprinciper

Förbundets redovisning upprättas enligt Kommunallag (2017:725) och enligt Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, LKBR, samt följer anvisningar och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, RKR.

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna är upptagna i balansräkningen till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar.

Avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet. Avskrivningstiden baseras på anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker med rak nominell metod, d.v.s. linjär avskrivning. Avskrivning av färdiginvesterade anläggningstillgångar påbörjas då anläggningen tas i bruk.

Förbundet följer rekommendationen enligt R4 men har valt att anskaffningsvärdet ska överstiga ett prisbasbelopp i stället för ett halvt prisbasbelopp som är det normala.

### Leasing

Förbundet har leasingavtal för två tunga fordon som klassificeras som finansiella. En tillrättalagd redovisning tillämpas på ett förenklat sätt då det inte utgör ett väsentligt värde.

### Osäkra kundfordringar

Kundfordringar bedöms och bokförs som osäkra när de har passerat förfallodatum med fler än 90 dagar. Undantag är de kundfakturer som har en pågående åtgärd i form av till exempel en avbetalningsplan.

### Pensioner

Förbundets pensionsåtagande redovisas enligt blandmodellen, vilket innebär att pensionsåtagande intjänade före 1998-01-01 redovisas som en ansvarsförbindelse. En finansiell överenskommelse är gjord mellan förbundet och medlemskommunerna som innebär att förbundet får ersättning för pensionskostnaderna fullt ut. Avsättningar för pensionsskulden upptas i förbundets balansräkning på skuldsidan. För pensionskostnader/avsättning tillkommer särskild löneskatt (f.n. 24,26 %).

### Periodisering

För att ge en rättvisande bild av förbundets resultat periodiseras intäkter och kostnader, samtliga kända belopp periodiseras. Personalkostnaderna periodiseras genom att arbetad men ej utbetald övertid och andra ersättningar avseende december skuldförs. Detsamma gäller intjänad ej uttagen semester.

### Redovisning av jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är ett resultat av händelser eller transaktioner som stör jämförelser med andra perioder. Upplysning om resultateffekten av jämförelsestörande poster lämnas i not till berörda poster i resultaträkningen.

### Semesterlöneskuld

Årets förändring av semesterlöneskuld, uppehållslön, ferielön och okompenserad övertid redovisas som verksamhetskostnad i resultaträkningen och som kortfristig skuld i balansräkningen.

## Belopp i tkr

### Not 2 Uppskattningar och bedömningar

2025

2024

| Belopp i tkr                                                             |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Not 3 Verksamhetens intäkter                                             | 2025           | 2024           |
| Försäljningsintäkter                                                     | 87             | 304            |
| Taxor och avgifter                                                       | 15 553         | 17 027         |
| Hyror och arrenden                                                       | 816            | 871            |
| Bidrag och kostnadsersättningar från staten                              | 1 161          | 144            |
| Bidrag och gåvor från privata aktörer                                    |                |                |
| Offentliga bidrag (investeringar)                                        |                |                |
| EU-bidrag                                                                |                |                |
| Övriga bidrag (medlemsbidrag)                                            | 225 961        | 214 481        |
| Försäljning av verksamhet och konsulttjänster                            | 5 166          | 11 273         |
| Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter                     |                |                |
| Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar | 472            | 551            |
| Övriga verksamhetsintäkter                                               | 1 944          | 1 616          |
| <b>Summa verksamhetens intäkter</b>                                      | <b>251 159</b> | <b>246 267</b> |

| Not 4 Verksamhetens kostnader exkl. av- & nedskrivningar, avsättningar pensioner | 2025           | 2024           |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Personalkostnader exklusive pensionskostnader                                    | 161 103        | 157 633        |
| Pensionskostnader                                                                | 13 696         | 30 201         |
| Lämnade bidrag                                                                   |                | 187            |
| Köp av verksamhet                                                                | 376            | 3 348          |
| Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader                             | 27 834         | 20 984         |
| Inköp av material och varor                                                      | 18 414         | 29 669         |
| Inköp av tjänster                                                                | 15 538         | 5 893          |
| Realisationsförluster och utrangeringar                                          |                |                |
| Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter                               |                |                |
| Bolagsskatt                                                                      |                |                |
| Övriga verksamhetskostnader                                                      | 2 896          | 3 047          |
| <b>Summa verksamhetens kostnader</b>                                             | <b>239 858</b> | <b>250 962</b> |

| Not 5 Av- och nedskrivningar        | 2025          | 2024         |
|-------------------------------------|---------------|--------------|
| Byggnadsinventarier                 | 183           | 250          |
| Inventarier & Maskiner              | 6 097         | 3 773        |
| Fordon och Transportmedel           | 5 114         | 3 389        |
| <b>Summa av- och nedskrivningar</b> | <b>11 394</b> | <b>7 412</b> |

| Not 6 Skatteintäkter        | 2025       | 2024       |
|-----------------------------|------------|------------|
| Skatteintäkter              | 0,0        | 0,0        |
| <b>Summa skatteintäkter</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |

| Belopp i tkr                      |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Not 7 Finansiella intäkter        | 2025       | 2024       |
| Räntor likvida medel              | 968        | 587        |
| <b>Summa finansiella intäkter</b> | <b>968</b> | <b>587</b> |

| Not 8 Finansiella kostnader        | 2025      | 2024       |
|------------------------------------|-----------|------------|
| Räntekostnader                     | 7         | 251        |
| Bankkostnader                      | 3         | 3          |
| <b>Summa finansiella kostnader</b> | <b>10</b> | <b>255</b> |

| Not 9 Extraordinära poster        | 2025     | 2024     |
|-----------------------------------|----------|----------|
|                                   |          |          |
| <b>Summa extraordinära poster</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Not 10 Jämförelsestörande poster       | 2025     | 2024       |
|----------------------------------------|----------|------------|
| Reavinster på anläggningstillgångar    |          | 599        |
| Reaförluster och utrangeringar         |          | -233       |
| <b>Summa jämförelsestörande poster</b> | <b>0</b> | <b>365</b> |

| Not 11 Mark, byggnader och tekniska anläggningar | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                       | 4 153         | 4 651         |
| Inköp                                            |               | 2             |
| Försäljningar                                    |               |               |
| Utrangeringar                                    |               | -500          |
| Överföringar                                     | -203          |               |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                | <b>3 950</b>  | <b>4 153</b>  |
| Ingående ack. avskrivningar                      | -1 957        | -2 003        |
| Försäljningar                                    |               |               |
| Utrangeringar                                    |               | 267           |
| Överföringar                                     | 203           |               |
| Årets avskrivningar                              | -183          | -221          |
| <b>Utgående ack. avskrivningar</b>               | <b>-1 937</b> | <b>-1 957</b> |
| Ingående ack. nedskrivningar                     |               |               |
| Försäljningar                                    |               |               |
| Utrangeringar                                    |               |               |
| Årets nedskrivningar /återföringar               |               |               |
| <b>Utgående ack. nedskrivningar</b>              | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                  | <b>2 013</b>  | <b>2 196</b>  |
| Därav finansiell leasing                         |               |               |
| Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod             | 19,19         | 11,00         |

| Belopp i tkr                         |                |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Not 12 Maskiner och inventarier      | 2025           | 2024          |
| Ingående anskaffningsvärde           | 222 997        | 187 201       |
| varav inköp/övertagande från RMB     | 73 610         |               |
| Inköp                                | 23 434         | 23 471        |
| Försäljningar                        | -584           | -152          |
| Utrangeringar                        | -44            | -3 426        |
| Överföringar                         | -5 287         | 15 904        |
| Utgående anskaffningsvärde           | 240 516        | 222 997       |
| Ingående ack. avskrivningar          | -128 072       | -123 626      |
| varav inköp/övertagande från RMB     | -39 331        |               |
| Försäljningar                        | 584            | 140           |
| Utrangeringar                        | 44             | 3 209         |
| Överföringar                         | -203           |               |
| Årets avskrivningar                  | -11 814        | -7 794        |
| Utgående ack. avskrivningar          | -139 461       | -128 072      |
| Ingående ack. nedskrivningar         |                |               |
| Försäljningar                        |                |               |
| Utrangeringar                        |                |               |
| Årets nedskrivningar /återföringar   |                |               |
| Utgående ack. nedskrivningar         |                |               |
| <b>Utgående redovisat värde</b>      | <b>101 055</b> | <b>94 925</b> |
| Därav finansiell leasing             | 325            | 946           |
| Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod | 14,28          | 10,12         |

| Not 13 Fordringar                            | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar                               | 21 962        | 27 357        |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 25            | 2 088         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 10 313        | 7 651         |
| <b>Utgående balans</b>                       | <b>32 299</b> | <b>37 096</b> |

| Not 14 Kassa & Bank            | 2025          | 2024          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Bank och plusgiro              | 40 566        | 43 958        |
| <b>Summa bank och plusgiro</b> | <b>40 566</b> | <b>43 958</b> |

| Not 15 Eget kapital         | 2025          | 2024          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Ingående eget kapital       | 38 697        | 44 019        |
| - justering av eget kapital | 27 809        | 15 592        |
| Resultatutjämningsreserv    |               |               |
| Årets resultat              | 865           | -11 411       |
| <b>Summa eget kapital</b>   | <b>67 371</b> | <b>48 200</b> |

| Belopp i tkr                                      |               |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Not 16 Avsättning pensioner                       | 2025          | 2024          |
| Ingående värde avsättning pensioner               | 57 837        | 76 403        |
| Övertagande avsättning RMB                        | 13 777        |               |
| Periodens avsättning pensioner                    | -4 163        | -4 789        |
| <b>Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt</b> | <b>67 451</b> | <b>71 614</b> |

| Not 17 Långfristiga skulder                            | 2025     | 2024       |
|--------------------------------------------------------|----------|------------|
| Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut      |          | 928        |
| Långfristig leasingskuld                               |          | -603       |
| Förutbetalda intäkter anläggnings-/anslutningsavgifter |          |            |
| Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag    |          |            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                      | <b>0</b> | <b>325</b> |

| Not 18 Kortfristiga skulder                               | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut       | 325           | 16 794        |
| Leverantörsskulder                                        | 7 615         | 11 740        |
| Moms och punktskatter                                     | -318          | 433           |
| Personalens skatter, avgifter och avdrag                  | 6 388         | 3 225         |
| Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)              | 15 131        | 18 165        |
| Upplupna pensionskostnader                                | 4 158         | 1 895         |
| Kommunalskatteskulder                                     |               |               |
| Övriga kortfristiga skulder                               |               |               |
| Förutbetalda generella statsbidrag                        |               |               |
| Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar |               |               |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter       | 7 811         | 5 784         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                         | <b>41 111</b> | <b>58 036</b> |

| Not 19 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna              | 2025     | 2024     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Övriga pensionsförpliktelser                                                                       |          |          |
| <b>Utgående pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Belopp i tkr                 |        |        |
|------------------------------|--------|--------|
| Not 20 Leasing               | 2025   | 2024   |
| Finansiella leasingavtal     |        |        |
| Maskiner och inventarier     |        |        |
| Totala minimileasavgifter    | 9 044  | 9 044  |
| Nuvärde minimileasavgifter   | -8 719 | -8 116 |
| Därav förfall inom 1 år      | -325   | -603   |
| Därav förfall inom 1-5 år    |        | -325   |
| Därav förfall senare än 5 år |        |        |

**Leasing:** Leasingfordonen redovisas som en anläggningstillgång i balansräkningen. Tillgångens värde är beräknad genom en summering av återstående leasingavgifter exklusive moms. I noten redovisas värdet vid årets början som leasingfordon och som avskrivning redovisas de leasingavgifter som betalats under året. Leasingskulden är beräknad av samtliga återstående leasingavgifter uppdelat på kortfristig respektive långfristig del.

| Not 21 Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------|------|------|
| Kostnader för räkenskapsrevision                      |      |      |
| Sakkunnigt biträde                                    | 210  | 230  |
| Förtroendevalda revisorer                             | 21   | 56   |
| Auktoriserade revisorer                               |      |      |
| Total kostnad för räkenskapsrevision                  | 231  | 286  |
| Kostnader för övrig revision                          |      |      |
| Sakkunnigt biträde                                    | 118  | 261  |
| Förtroendevalda revisorer                             |      |      |
| Lekmannarevision                                      |      |      |
| Total kostnad för övrig revision                      | 118  | 261  |
| Total kostnad för revision                            | 349  | 547  |

# Driftsredovisning

| Bokslut 2025                 |         |          |          |          |           |
|------------------------------|---------|----------|----------|----------|-----------|
| Belopp i tkr                 | Utfall  |          |          | Budget   | Avvikelse |
|                              | Intäkt  | Kostnad  | Netto    | Netto    | Netto     |
| <b>Förbundsövergripande</b>  | 630     | -7 739   | 7 109    | -8 543   | 1 434     |
| Direktion                    |         | -516     | -516     | -347     | -169      |
| Revision                     |         | -354     | -354     | -331     | -23       |
| GDPR, dataskyddsombud        |         | -9       | -9       | -25      | 16        |
| Förbundsledning              | 630     | -6 861   | -6 230   | -7 840   | 1 610     |
| <b>Förbundsstab</b>          | 248 152 | -78 973  | -169 179 | 168 804  | 375       |
| Förbundsstab                 | 9       | -16 542  | -16 533  | -15 255  | -1 278    |
| Finans                       | 248 143 | -62 430  | 185 712  | 184 059  | 1 653     |
| <b>Räddningsstab</b>         | 6 709   | -20 912  | -14 203  | -14 369  | 166       |
| Räddningsstab                | 6 227   | -8 561   | -2 334   | -2 422   | 88        |
| Enhet LC                     | 481     | -12 351  | -11 870  | -11 947  | 77        |
| <b>Förebyggandeavdelning</b> | 2 721   | -9 067   | -6 346   | -6 451   | 105       |
| Förebyggandeavdelning        | 2 721   | -9 067   | -6 346   | -6 451   | 105       |
| <b>Räddningsavdelning</b>    | 30 393  | -171 049 | -140 656 | -139 440 | -1 216    |
| Räddningsavdelning           | 7 904   | -7 283   | 621      | 513      | 108       |
| Enhet station Uddevalla      |         | -21 374  | -21 374  | -21 127  | -247      |
| Enhet station Trollhättan    |         | -20 542  | -20 542  | -21 353  | 811       |
| Enhet station Vänersborg     |         | -21 122  | -21 122  | -20 937  | -185      |
| Enhet RiB Väst               | 2 461   | -26 514  | -24 053  | -24 335  | 282       |
| Enhet RiB Öst                | 319     | -24 062  | -23 743  | -22 110  | -1 633    |
| Enhet Teknik                 | 17 922  | -43 220  | -25 297  | -25 784  | 487       |
| Enhet utbildning & övning    | 1 787   | -6 933   | -5 145   | -4 307   | -838      |
| <b>Resultat</b>              |         |          | 865      |          |           |

Det redovisade resultatet är 865 tkr. Detta härleds dels till lägre kostnader för personal och avskrivningar dels högre kostnader för det administrativa avtalet med Trollhättans Stad.

## Förbundsledning

Under året har en budget för oförutsedda utgifter hanterats av förbundsledningen. Denna reserv har fått användas för att täcka oförutsedda kostnader pga. sammanslagningen av förbunden. I övrigt har utfallet följt planeringen.

## Förbundsstaben

Det totala utfallet för 2025 visar ett mindre överskott om +400 tkr för de ansvarsområden som omfattar förbundsstaben och ansvar finans.

Förbundsstaben redovisar en avvikelse mot budget på -1 250 tkr, medan ansvar finans uppvisar ett överskott på +1 650 tkr, vilket sammantaget ger det positiva resultatet.

Avvikelsen inom förbundsstaben är huvudsakligen hänförlig till administrativa och systemrelaterade kostnader som uppstått i samband med etableringen av det nya förbundet. Flera av dessa kostnader har varit av engångskaraktär och svåra att fullt ut förutse i budgetarbetet.

Förbundsledningen har krävt omfattande samordning och anpassning av HR-, ekonomi- och IT-system som tidigare skilde sig åt mellan de två föregående förbunden. Under året har staben haft huvudansvaret för att säkerställa driftsatta lösningar, upprätthålla parallella system under övergångsperioden samt implementera nya rutiner för att skapa en gemensam administrativ grundstruktur. Detta har genererat både ökade licenskostnader och ett utökat resursbehov.

Samtidigt har ansvar finans haft lägre kostnader för avskrivningar än budgeterat, vilket till största del förklarar det positiva utfallet.

Utöver systemarbetet har förbundsstaben hanterat ett avsevärt större administrativt tryck än normalt, bland annat kopplat till framtagande av nya styrdokument, processöversyner och etablering av gemensamma arbetssätt för hela organisationen. Dessa insatser har varit nödvändiga för att skapa stabilitet och rättssäkerhet i förbundets administrativa funktioner, men har samtidigt inneburit merkostnader under året.

Det totala överskottet bedöms till största delen bero på kostnader och intäktsförhållanden som inte återkommer i samma omfattning kommande år. Erfarenheterna från 2025 har använts för att justera budgetramarna inför 2026 och skapa en mer träffsäker ekonomisk planering framåt.



## Räddningsstaben

I det stora hela har verksamheten inte inneburit några avgörande ekonomiska avvikelser. Då avdelningen under året haft personella vakanser och avgångar har det genererat ett ekonomiskt positivt resultat avseende personalkostnader men samtidigt inneburit att viss verksamhet ej kunnat hanterats och därmed förskjutits till kommande verksamhetsår.

Nyrekrytering har gjorts framgångsrikt inför 2026. En stor del av förbundets IT -relaterade kostnader har under 2025 hanterats av räddningsstaben, även poster som budgeterats på annan avdelning samt poster av engångskaraktär till följd av förbundsbildningen, vilket ger en avvikelse i budgetresultatet men balanseras i stort ut. Inför detaljbudget för 2026 har detta justerats i möjligaste mån, men vissa åtgärder avseende fortsatt digital anpassning till följd av förbundsbildningen följer även för 2026 drift- och investeringskostnader. Avseende stabens ansvar för koordinering av räddningsledningssystemet samt sammanhållen planering av RUHB (Räddningstjänst under höjd beredskap), har årets utvecklingsarbete ej medfört extraordinära kostnader, vilket dock ser annorlunda ut för staben och RFBD som helhet 2026 och framåt.

## Förebyggandeavdelning

Förebyggandeavdelningen har under årets första kvartal haft hög arbetsbelastning till följd av vakanta tjänster och tillkommande administrativa arbetsuppgifter. Under sommaren uppstod ytterligare vakanta tjänster varvid en paus infördes i arbetet med tillsyn av farlig verksamhet. Förebygganderesurser har under årets första hälft använts till att stödja Tanums kommuns räddningstjänst i det förebyggande arbetet. Nya tjänster har tillsatts under sommar och höst vilket har bidragit till en stabilisering. Ekonomiska resultatet för avdelningens tillsynsarbete har varit lägre än planerat. Samtidigt har ökning av intäkter skett inom området brandfarliga och explosiva varor där antalet tillståndsansökningar ökat. Ny lagstiftning trädde i kraft under sommaren vilken genererat ökade intäkter till följd av anmälningsplikt för sprängningar och tillfälliga förråd för explosiva varor. Vakanta tjänster under året har gett som resultat minskade lönekostnader.

## Räddningsavdelning

Räddningsavdelningen gör sitt första verksamhetsår och de två största ekonomiska avvikelserna ligger på Enhet Uddevalla och Enhet RiB Öst. För Enhet Uddevalla handlar det om den tidigare nämnda lön- och semesterskulden som kommer från Räddningstjänsten Mitt Bohuslän, tar man bort denna så gör Enhet Uddevalla, Trollhättan och Vänersborg gemensamt ett positivt resultat. För RiB Öst så handlar det om en kraftig underbudgetering från tidigare Norra Älvsborgs Räddningstjänst, budgeten



för RiB-verksamheten har inte varit förankrad och stämt med verkliga behov. Skillnaden mellan de två RiB enheterna var något som identifierades tidigt som ett frågetecken, storleken på respektive enhet och skillnaden mellan budgeterna stämde inte överens. Inför 2026 har ett samlat arbete gjorts där nu enheterna ligger mer realistiskt mot verksamheten. Enhet Utbildning och Övning gör också ett underskott. Enheten är ny för året och ingen tidigare verksamhet har funnits att jämföra med, här görs också justeringar till 2026. Enhet Tekniks positiva resultat bärs upp till stor del av det vitesbelopp som förbundet fick tillbaka från leverantören på grund av sen leverans av räddningsenhet. Resultatet för avdelningen ligger samlat nära beslutad budget.

## Investeringsredovisning

| (Belopp i tkr)                                   | Budget 2025   | Bokslut 2025  | Bokslut 2024  |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>          |               |               |               |
| Maskiner, inventarier och byggnadsinventarier    | 10 025        | 2 434         | 22 022        |
| <i>Del som flyttats över från 2024 till 2025</i> | 2 580         |               |               |
| Fordon och transportmedel                        | 39 168        | 21 000        | 11 645        |
| <i>Del som flyttats över från 2024 till 2025</i> | 31 360        |               |               |
| <b>Summa</b>                                     | <b>49 193</b> | <b>23 434</b> | <b>33 667</b> |

Årets investeringar har påverkats av tidigare pausade reinvesteringar och en historiskt eftersatt investeringsnivå, vilket medfört ett stort investeringsutrymme för 2025 som inte kunnat nyttjas fullt ut. Förbundet har investerat 23,4 mkr av de i budget 49,2 mkr. Investeringarna för året har bland annat varit släck-/räddningsfordon, besiktningsbilar, uttryckningsmaterial och larmställ. Förlängda leveranstider för fordon och utrustning samt begränsade personalresurser och behov av extern upphandlingskompetens har bidragit till att investeringarna tillfälligt hamnat under budget.

